

# Master Santé Publique – Parcours : Analyse et management des établissements et politiques en santé – AMES

SCIENCES, TECHNOLOGIES, SANTÉ

---

## Présentation

Créé il y a près de 30 ans par le Pr. Dominique Bertrand de l'université de Paris 7, le master 2 AMES (Analyse et management des établissements de santé) a accompagné près de 2 500 managers de la santé dans leur projet professionnel.

Après avoir été conduit en collaboration avec l'EHESP, il est revenu en gestion unique à l'Université Paris Cité à compter de la rentrée 2021.

Il s'adresse à des étudiants en formation initiale et à des professionnels (médecins, infirmiers, orthoptistes, master de santé publique, agents administratifs hospitaliers...) en situation de responsabilité administrative dans les services hospitaliers et toutes autres organisations de santé (ARS, cabinets de conseil...) qui souhaitent acquérir des compétences spécifiques en management en santé pour accompagner leur projet de carrière. Les promotions sont de 30 à 50 étudiants.

A partir de la rentrée 2025, le master AMES formera également des étudiants souhaitant s'orienter vers une carrière dans la recherche en services de santé à travers un itinéraire spécifique.

Le master AMES propose de composer un parcours individualisé de formation, à partir d'un tronc commun d'enseignements obligatoires formant l'étudiant au contexte de la prise de décision et du management, complété d'une combinaison de 5 UE au choix lui permettant d'acquérir les compétences de management ou de recherche lui

étant nécessaires pour la mise en œuvre de son projet professionnel.

Les cours sont dispensés par des enseignants de l'Université Paris Cité et d'autres universités mais également par des professionnels en position de management qui partagent leur expériences et compétences.

Ce programme universitaire fait partie de la Graduate School Society & Health d'Université Paris Cité, liant des cours de master et doctorat à des laboratoires de recherche de pointe. La Graduate School offre des formations en sciences humaines et sociales, avec une approche de recherche diversifiée pour étudier le système de santé.

## OBJECTIFS

Les objectifs du master AMES sont de préparer les étudiants :

- \* aux métiers de la gestion et du management dans un établissement de santé,
- \* à un changement de carrière au sein d'un établissement de santé,
- \* aux concours de l'administration hospitalière,
- \* aux métiers de la recherche en services, interventions et politiques en santé.

## Programme

## ORGANISATION

---

**Pour en savoir plus, rendez-vous sur > [u-paris.fr/choisir-sa-formation](https://u-paris.fr/choisir-sa-formation)**

Pour valider ce master, l'étudiant doit valider 60 ECTS répartis entre des enseignements (45 ECTS) et un stage incluant la rédaction d'un mémoire et sa soutenance (15 ECTS).

Le master peut être validé en 1 ou 2 ans, notamment pour les étudiants ayant une activité professionnelle, après avis des responsables de l'enseignement.

Les enseignements sont répartis en 6 UE obligatoires au premier semestre (30 ECTS) :

- \* Economie et politique de santé (6 ECTS)
- \* Système hospitalier (6 ECTS)
- \* Méthodologie des mémoires (6 ECTS)
- \* Gestion de projets (6 ECTS)
- \* Actualités et santé publique (3 ECTS)
- \* Structures hospitalières (3 ECTS)

Cinq UE optionnelles de 3 ECTS complètent la formation. Elles sont choisies par l'étudiant selon les orientations qu'il souhaite donner à son profil ou les compétences qu'il souhaite spécifiquement acquérir. L'itinéraire Management implique d'avoir choisi 3 UE parmi celles identifiées par (\*) et l'itinéraire Recherche 3 UE parmi celles identifiées par (\*\*). Les deux restantes sont libres.

- \* Qualité et gestion des risques (\*)
- \* Gestion des situations sanitaires exceptionnelles en établissements de santé
- \* Droit de la santé et responsabilité hospitalière (\*)
- \* Gestion des ressources humaines (\*)
- \* Outils du management de l'équipe (\*)
- \* Gestion financière et contrôle de gestion (\*)
- \* Méthodes en recherche qualitative (\*\*)
- \* Etudes économiques et médico-économiques
- \* Elaboration et conduite d'un projet de recherche (\*\*)
- \* Design d'étude (\*\*)
- \* Sciences infirmières
- \* Transverse, ouverture, libre

## TUTORAT

séances d'encadrement des mémoires (5 entre décembre et mai)

## STAGE

**Stage** : Obligatoire

**Durée du stage** : 2 mois équivalent temps plein

## Admission

- \* Etudiants titulaires d'un master 1 en santé publique, sciences économiques et gestion, sciences sociales, droit, sociologie des organisations...
- \* Externes et internes en médecine, pharmacie ou odontologie
- \* Cadres hospitaliers et cadres hospitaliers supérieurs (filière administrative, soignante, médico-technique et médicale) en tenant compte de leurs acquis professionnels.

## PRÉ-REQUIS

- \* Master 1 (santé publique ou équivalent)
- \* VAE possible pour les professionnels

### Droits de scolarité :

Les droits d'inscription nationaux sont annuels et fixés par le ministère de l'Enseignement supérieur de la Recherche. S'y ajoutent les contributions obligatoires et facultatives selon la situation individuelle de l'étudiant.

Des frais de formation supplémentaires peuvent s'appliquer au public de formation professionnelle. Plus d'informations [ici](#).

**Date de début de candidature** : 29 avr. 2025

**Date de fin de candidature** : 27 juin 2025

## Et après ?

**Pour en savoir plus, rendez-vous sur > [u-paris.fr/choisir-sa-formation](https://u-paris.fr/choisir-sa-formation)**

## POURSUITES D'ÉTUDES

Une poursuite d'études par un doctorat en santé publique, recherche en services, interventions et politiques en santé, ou en gestion est possible, en particulier pour les étudiants ayant choisi l'itinéraire Recherche.

## TAUX DE RÉUSSITE

73,4 %

sur l'année de diplomation 2020-2021 (nombre d'admis par rapport au nombre d'inscrits administratifs).

## DÉBOUCHÉS PROFESSIONNELS

Cette formation conduit ou confirme les étudiants dans les fonctions :

- \* de gestion administrative managériale et de gestion budgétaire dans les établissements de santé et les établissements médico-sociaux
- \* de gestion au sein d'une direction ou d'un pôle hospitalier (public et privé)
- \* de chargé de projet au sein d'institutions publiques ayant des cellules recherche
- \* de consultant au sein de cabinets de conseil

## Contacts

### Responsable du diplôme

Morgane Michel  
morgane.michel@aphp.fr

### Contact administratif

François Lambert  
francois.lambert1@u-paris.fr

## En bref

### Composante(s)

UFR de Médecine

### Niveau d'études visé

BAC +5 (niveau 7)

### ECTS

60

### Public(s) cible(s)

- Étudiant
- Salarié - Profession libérale

### Modalité(s) de formation

- Formation initiale
- Formation continue

### Validation des Acquis de l'Expérience

Oui

### Langue(s) des enseignements

- Français

### Lieu de formation

Site des Cordeliers

Pour en savoir plus, rendez-vous sur > [u-paris.fr/choisir-sa-formation](https://u-paris.fr/choisir-sa-formation)